

| Instituto Estatal Electoral<br>Estado de Flujos de Efectivo<br>Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
|   | 2021                  | 2020                  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>667,277,456.98</b> | <b>278,742,460.00</b> |
| Impuestos   | 0.00                  | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00                  | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0.00                  | 0.00                  |
| Derechos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Productos   | 2,419,358.45          | 3,184,804.00          |
| Aprovechamientos  | 406,285.15            | 30,400.00             |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                             | 403,486,907.16        | 0.00                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 260,879,368.12        | 275,527,256.00        |
| Otros Orígenes de Operación   | 85,538.10             | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>638,921,551.77</b> | <b>256,114,686.00</b> |
| Servicios Personales  | 215,118,436.52        | 75,141,581.00         |
| Materiales y Suministros  | 99,384,613.28         | 3,149,786.00          |
| Servicios Generales   | 67,311,494.29         | 24,265,147.00         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0.00                  | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 0.00                  | 0.00                  |
| Ayudas Sociales   | 257,107,007.68        | 153,558,172.00        |
| Pensionamientos y Jubilaciones  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00                  | 0.00                  |
| Donativos   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Exterior  | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Aportaciones  | 0.00                  | 0.00                  |
| Convenios   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>28,355,905.21</b>  | <b>22,627,774.00</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>           | <b>-6,008,150.90</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles  | 0.00                  | -6,008,150.90         |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>0.00</b>           | <b>-6,008,150.90</b>  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Endeudamiento Neto  | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno   | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>8,592,878.63</b>   | <b>-15,037,833.91</b> |
| Servicios de la Deuda   | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno   | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 8,592,878.63          | -15,037,833.91        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>-8,592,878.63</b>  | <b>15,037,833.91</b>  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>19,763,026.58</b>  | <b>31,657,457.01</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>64,664,962.13</b>  | <b>33,007,505.00</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>78,389,532.53</b>  | <b>64,664,962.13</b>  |



Lic. María Guadalupe Delgado Cota  
Encargada del Despacho de la Dirección  
Ejecutiva de Administración



Lic. Yanko Durán Prieto  
Consejera Presidenta